

מדינת ישראל
משרד ראש הממשלה

ירושלים, כ"ו ניסן תשע"ח
11 אפריל 2018
פרוטוקול מס' 25

הבהרה : פרוטוקול ועדת המכרזים אינו מהווה התקשרות או התחייבות להתקשרות כלפי הספק. התקשרות עם ספק תיעשה אך ורק על ידי הוצאת הזמנה ו/או הסכם חתומים על ידי מורשי החתימה המוסמכים לחייב את המשרד.

ועדת יועצים מיום 10.4.2018

פרוטוקול מס' 25

משתתפים : גבי ניקול מורנו, ר' אגף תכנון, תיאום וארגון, מ"מ יו"ר הוועדה
מר משה כהנא, ס' חשב המשרד, חבר
עו"ד רונית ברמן מכליס, מנהלת מח' בכירה (ייעוץ משפטי), חברה
גבי לירון יפלא, ר' תחום תכנון, תיאום וארגון, משקיפה
גבי שני תמם, אגף ביטחון, נציגת היחידה המקצועית
גבי ורד פוטל אנקרי, ממונה פיקוח ובקרה (ית' המכרזים), מרכזת הוועדה

הרחבת התקשרות עם חברת בריטמן אלמגור לקבלת שירותי ייעוץ להטמעת תרבות תכנון, מדידה ובקרה בחתום להודעת מכרז מרכזי מס' מ.16.9.1 עבור אגף הביטחון בנושא "ניתוח מבנה ארגוני ומודל הפעלה מפורט ליחידת מגו"

שם הספק ומספרו: בריטמן אלמגור זהר ושות (ח.פ. 557934692)
תאריכי ההתקשרות: מיום חתימת ההסכם ע"י מורשי החתימה של המשרד ועד לתום תקופת ההתקשרות עם הספק.
שווי ההתקשרות: 116,525.64 ש"ח בתוספת מע"מ
סוג החתקשרות: רכישת שירותים.
תקנת תקציבית: 04-51-01-11

תיאור מהות ההתקשרות

מצ"ב פנייתה של גבי לירון יפלא, אגף תכנון, תאום וארגון, ממנה עולה כדלקמן:

מצ"ב טבלת ריכוז ההתקשרויות עם חברת בריטמן אלמגור זהר ושות (התקשרות מקורית וכן כל תהרחבות).

בתאריך 3.5.2016 אישרה ועדת המכרזים את ההתקשרות עם חברת בריטמן אלמגור זהר ושות' (להלן: "חב' בריטמן אלמגור") בחתום להודעת מכרז מרכזי מס' מ.16.9.1 - מתן שירותי ייעוץ להטמעת תרבות ותהליכי עבודה של תכנון, בקרה ומדידה בעבודת משרדי הממשלה ויחידות הסמך.

בתאריך 23.08.16 נחתם הסכם התקשרות עם חב' בריטמן אלמגור עבור מתן שירותי ייעוץ להטמעת תרבות ותהליכי עבודה של תכנון, בקרה ומדידה בעבודת המשרד (להלן: "ההסכם").

מדינת ישראל
משרד ראש הממשלה

ירושלים, כ"ו ניסן תשע"ח
11 אפריל 2018
פרוטוקול מס' 25

עד כה, אישרה הוועדה מספר הרחבות לחתקשרות המקורית, כך שהיקף ההתקשרות הכולל עומד על 3,496,767 ש"ח כולל מע"מ, וזאת, בכפוף לעמידה בשלושה תנאים אשר נקבעו בדיון בוועדת היועצים ביום 22.12.2016 ופורטו בפרוטוקול מספר 65, והם – קבלת אישור תקציבי לפרויקטים הנוספים. קבלת אישור הנחלת המשרד לפרויקטים הנוספים ובדיקה שאכן הרחבה זו אפשרית בהתאם למכרז המרכזי.

הבקשה הנוכחית:
אגף הביטחון מבקש לבצע אבחון ארגוני והגדרת חלופות למבנה ארגוני מומלץ ביחידת מגן. התהליך יכלול אבחון ארגוני ביחידת המגן להגדרת מבנה ארגוני משופר, מודל הפעלה והגדרת המלצות מפורטות לשיפור.

התהליך יכלול מספר אבני דרך עיקריות:

אבן דרך ראשונה – אבחון ארגוני והגדרת חלופות למבנה ארגוני מומלץ
אבן דרך שנייה – תכנון מפורט של המבנה הארגוני ותכנון תהליכי עבודה
אבן דרך שלישית – ליווי יישום השינוי

עלות ההתקשרות הינה 116,525.64 ש"ח בתוספת מע"מ.

דיון ונימוקים:

גבי תמם מציינת כי החלטת הממשלה ממרץ 2013 קובעת לאגם את אבטחת כל השרים, מלבד שבעת סמלי שלטון, במשרד ראש הממשלה. בעקבות מסקנות ועדת צ'חנובר, אשר הוגשו לראש הממשלה בחודש ספטמבר 2014, ועל מנת לתת פתרון מידי, הוקמה יחידת מגן, אשר מונה כיום כשמונים עובדים, מרביתם במיקור חוץ. גבי תמם מוסיפה כי בתחילת הדרך נבחר מבנה ארגוני מפורש וישנה חלוקת סמכויות בין המנהלים והיחידות השונות, אבל יתכן שהמבנה ומודל ההפעלה לא משרתים את משימות היחידה כיום, וזה מה שרוצים לבחון.

האתגרים המרכזיים הם:

- מתח בין שתי המתלקות ביחידה, תחומים אפורים וכפילויות הנוגעים לניהול, לסמכויות, לקבלת החלטות ולהגדרות התפקידים ביחידה
- רצון ליצור מצב של ניצול אופטימלי של הדרג הניהולי, נושא בו קיים פער כיום
- פונקציות המטה ביחידה ותחושת השייכות והחיבור לאגף הביטחון
- שימור עובדים ותדמית היחידה כלפי פנים וחוץ

מדינת ישראל
משרד ראש הממשלה

ירושלים, כ"ז ניסן תשע"ח
11 אפריל 2018
פרוטוקול מס' 25

ובשורה התחתונה רצון להתאים את המבנה, השיטה זאת תפיסת ההפעלה של היחידה למשימות כפי שהן מאז החלטת הממשלה ממרץ 2013.

מצוין כי הפרויקט עומד בשלושת התנאים אשר פורטו לעיל.

ביצוע הפרויקט ימומש באמצעות הפעלת שני רכיבים של "מבנה ארגוני" + שלוש שאילתות, כפי שמוגדר בחסכם ההתקשרות המקורי עם חברת דלויט.

ע"פ המכרז הגדרה של שאילתא: "הזוכה בפועל יאתר מידע אודות הנושא המבוקש, ההשוואה תתייחס לנושא ב-2 ער" 5 גופים". עלות שאילתא 10,441 ₪ כולל מע"מ

מבנה ארגוני- "הזוכה בפועל יסייע בבחינת המבנה הארגוני של המשרד וזאת בהתייחס לתוכנית העבודה ולשיפור האפקטיביות בהשגת יעדיה. הזוכה בפועל יסייע בגיבוש השינוי הנדרש הן מבחינת תהליכי עבודה והן מבחינת המבנה הארגוני במשרד במטרה לטייב את אופני הביצוע ואת השגת תוכנית העבודה המשרדית". עלות מבנה ארגוני 52,551 ₪ כולל מע"מ.

סה"כ : 136,335 ₪ כולל מע"מ

גבי יפלא מציינת כי מדובר ביחידה גדולה, מורכבת ושונה ולכן היקף העבודה הנדרש גדול יותר.

מר כהנא מצייין כי המשרד נמצא בימים אלו בשלבים אחרונים של כתיבת מסמכי מכרז כו"א שירותי אבטחה עבור אגף הביטחון הכולל גם את יחידת מגן, וכי ייתכן שלניתוח המבנה ומודל ההפעלה שיומלץ תהיה השפעה על הזרישות במכרז ורצוי לקחת זאת בחשבון. מר כהנא מבקש לקבל עדכון לאחר שהנושא יועלה מיידית מול הגורמים הרלוונטיים באגף.

החלטת הוועדה

נוכת כל האמור לעיל, הוועדה מאשרת את ההרחבה בהתאם לתקנה 3 לתקנות חובת המכרזים, התשנ"ג-1993.

שם הספק ומספרו: בריטמן אלמגור זהר ושות' (ח.פ. 557934692)

תאריכי ההתקשרות: מיום חתימת החסכם ע"י מורשי החתימה של המשרד ועד לתום תקופת ההתקשרות עם הספק.

שווי ההתקשרות: 116,525.64 ₪ בתוספת מע"מ

סוג ההתקשרות: רכישת שירותים.

תקנה תקציבית: 04-51-01-11

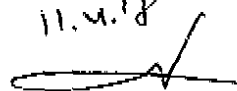
מדינת ישראל
 משרד ראש הממשלה

ירושלים, כ"ו ניסן תשע"ח
 11 אפריל 2018
 פרוטוקול מס' 25

לא קיימת מניעה לפרסום החלטה על התקשרות זו באתר האינטרנט הממשלתי.
 כמו כן, אין מניעה לפרסום החלטה זו במערכת מרכזייה ובדו"ח חופש המידע.



רונית ברמן מכליס

11.4.18


משה כהנא



ניקול מורנו



שני תמם, נציגת היחידה
 המקצועית